



**ВИСШЕ УЧИЛИЩЕ ПО СИГУРНОСТ
И ИКОНОМИКА - ПЛОВДИВ**



Център за публики политики

**Сборник с доклади
от научноприложна кръгла маса**

на тема

**СЪВРЕМЕННИ ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА
И ЕФЕКТИВНО РАЗВИТИЕ
НА ЧОВЕШКИЯ КАПИТАЛ
В ОРГАНИЗАЦИИТЕ**

20 май 2024 г.

*Събитието е посветено на 20 май –
Международния ден на управлението на човешките ресурси*

Пловдив, 2024 г.

ОРГАНИЗАЦИОНЕН КОМИТЕТ

Председател:

проф. д.п.н. Георги Л. Манолов – президент на ВУСИ

Членове:

проф. д-р Валентин Василев – ВУСИ, Вилимир Александров – председател на Общински съвет – Симитли, проф. д-р Томо Борисов – ВУСИ, Олга Манолова – председател на Настоятелството на ВУСИ, Величка Димова – пиар на ВУСИ, Маргарита Моллова – председател на Студентския съвет при ВУСИ

РЕДАКЦИОННА КОЛЕГИЯ

Отговорен редактор:

проф. д-р Валентин Василев – ВУСИ

Членове:

Денис Никифоров – докторант „Позитивна психология“, ПУ „Павел Хилендарски“, Десислава Василева – медиен експерт и собственик на комуникационна агенция „Idea PR & advertising“, Моника Чопакова – оперативен директор на „Bulgaria Wants You“ и член на УС на Сдружение „ДНК“, Вилимир Александров – председател на Общински съвет – Симитли, Биляна Тодорова – предприемач, CEO & Founder – „1 meter chocolate“, и Blagodar.bg, Камелия Алексиева – ВУСИ

МОДЕРАТОР:

проф. д-р Валентин Василев

Предложените материали отразяват личната позиция на авторите и не ангажират с нея Редакционната колегия на сборника.

*Всички права запазени.
All rights reserved.*

© Сборник с доклади от научноприложна кръгла маса на тема „Съвременни предизвикателства и ефективно развитие на човешкия капитал в организациите“, 20.05.2024 г., Висше училище по сигурност и икономика – Пловдив, Център за публични политики към ВУСИ, 2024

© Издателски комплекс ВУСИ – Пловдив, 2024

ISBN (Print) 978-619-7774-07-8

ISBN (Online) 978-619-7774-08-5

СЪДЪРЖАНИЕ

Атанаска Тунтова

доцент, доктор

във Висше училище по сигурност и икономика – Пловдив

ПРИВЕТСТВЕНИ ДУМИ ОТ РЪКОВОДСТВОТО НА ВУСИ.....7

ПРОГРАМА НА КРЪГЛАТА МАСА С ВКЛЮЧЕНИ

АВТОБИОГРАФИЧНИ ДАННИ НА ВОДЕЩИТЕ ЛЕКТОРИ8

Десислава Василева

медиян експерт „Idea PR & advertising“

Валентин Василев

професор, доктор

във Висше училище по сигурност и икономика – Пловдив

„РАБОТИЛНИЦА ЗА РЕПОРТЕРИ“ – СПОДЕЛЯНЕ НА ОПИТ

И МОДЕЛ ЗА МОТИВАЦИЯ, БАЗИРАН НА ЕМОЦИИТЕ14

Вилимир Александров

председател на Общински съвет – Симитли

МЛАДЕЖКИТЕ ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЕ

НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ В ОБЩИНА СИМИТЛИ22

Ивайло Спасов

експерт „ЧР“ в БНТ – Пловдив

РОЛЯТА НА ОБРАТНАТА ВРЪЗКА ЗА ПОДОБРЯВАНЕ

НА КАЧЕСТВОТО НА АДМИНИСТРАТИВНОТО ОБСЛУЖВАНЕ

В ПУБЛИЧНИЯ СЕКТОР44

Георги Кандев

докторант „Национална сигурност“, Висше училище по сигурност и икономика – Пловдив

ЗА ЛИДЕРСТВОТО – СРАВНИТЕЛНИ КОМПОНЕНТИ В ОБУЧЕНИЕТО

В СИСТЕМИТЕ ЗА СИГУРНОСТ62

Стефан Новоселски

мениджър проекти на свободна практика

ОНБОРДИНГЪТ КАТО РЕШЕНИЕ
ЗА УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ В УЧР71

Валентин Василев

професор, доктор във Висше училище по сигурност и икономика – Пловдив

Денис Никифоров

докторант „Позитивна психология“, ПУ „Паисий Хилендарски“

ПОЗИТИВНИ УПРАВЛЕНСКИ ПРАКТИКИ
ЗА УСПЕХ И РАЗВИТИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ85

Диян Димитров

докторант „Национална сигурност“, Висше училище по сигурност и икономика – Пловдив

ЛИДЕРСТВО В ЕДИН ПРОМЕНЯЩ СЕ СВЯТ –
НОВИ РЕАЛНОСТИ И ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА94

Светослав Василев

директор инженеринг „Кобилдър“

УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ
В ИТ ИНДУСТРИЯТА: ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА И РЕШЕНИЯ.....101

Цветлин Киров

докторант „Администрация и управление“, ЮЗУ Неофит Рилски – Благоевград

Весела Серафимова

доктор в катедра „Мениджмънт и маркетинг“, Стопански факултет, ЮЗУ Неофит Рилски – Благоевград

НОВИ МОМЕНТИ В РАЗВИТИЕТО НА УПРАВЛЕНИЕ,
БАЗИРАНО НА КОМПЕТЕНЦИИ108

Виктория Василева

студент III курс, „Маркетинг“, Нов български университет – София

СТОРИТЕЛИНГЪТ КАТО ИНСТРУМЕНТ
В УПРАВЛЕНИЕТО НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ117

CONTENTS

Atanaska Tuntova

Assoc. Prof. PhD, Higher School of Security and Economics – Plovdiv

WELCOMING REMARKS FROM THE LEADERSHIP OF VUSI7

ROUND TABLE PROGRAM WITH INCLUDED

BIOGRAPHICAL DATA OF THE LEADING SPEAKERS8

Desislava Vasileva

Media expert – „Idea PR & advertising“

Valentin Vassilev

Prof. PhD, Higher School of Security and Economics – Plovdiv

„WORKSHOP FOR REPORTERS“ – SHARING EXPERIENCES

AND AN EMOTION-BASED MOTIVATION MODEL.....14

Vilimir Alexandrov

Chairman of the Municipal Council – Simitli

YOUTH POLICIES AND DEVELOPMENT

OF HUMAN RESOURCES IN SIMITLI MUNICIPALITY22

Ivaylo Spasov

Human Resources Expert at BNT – Plovdiv

THE ROLE OF FEEDBACK IN IMPROVING THE QUALITY

OF ADMINISTRATIVE SERVICES IN THE PUBLIC SECTOR44

Georgi Kandev

PhD student „National security“,

Higher School of Security and Economics – Plovdiv

LEADERSHIP – COMPARATIVE COMPONENTS

IN SECURITY SYSTEMS TRAINING62

Stefan Novoselski

freelance project manager

THE ONBOARDING AS A SOLUTION
OF EFFECTIVE DEVELOPMENT OF HRM71

Valentin Vasyilev

Professor, PhD, Higher School of Security and Economics – Plovdiv

Denis Nikiforov

*PhD doctor student, Plovdiv University „Paisiy Hilendarski“,
city of Plovdiv*

POSITIVE MANAGEMENT PRACTICES
FOR SUCCESS AND DEVELOPMENT OF HUMAN RESOURCES85

Diyan Dimitrov

*PhD student, „National security“,
Higher School of Security and Economics – Plovdiv*

LEADERSHIP IN A CHANGING WORLD –
NEW REALITIES AND CHALLENGES94

Svetoslav Vasilev

Director of Engineering „Cobuilder“

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AND DEVELOPMENT
IN THE IT INDUSTRY: CHALLENGES AND SOLUTIONS.....101

Tsvetlin Kirov

*PhD student „Administration and management“
South-West University „Neofit Rilski“ – Blagoevgrad*

Vesela Serafimova

*Assistant, PhD at Department of Management and Marketing
Faculty of Economics, South-West University „Neofit Rilski“ –
Blagoevgrad*

NEW MOMENTS IN THE DEVELOPMENT
OF COMPETENCY-BASED MANAGEMENT108

Viktoria Vasileva

3rd year student, „Marketing“, New Bulgarian University – Sofia

STORYTELLING AS A TOOL IN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT117

УВАЖАЕМИ КОЛЕГИ,

За четвърта година Висшето училище по сигурност и икономика провежда традиционно по повод на Международния ден на специалистите по управление на човешки ресурси научен форум, организиран от Центъра за лидерство и публични политики към ВУСИ.

Неслучайно фокусираме вниманието върху съвременните предизвикателства и ефективното развитие на човешкия капитал в организациите като тема на днешната научноприложна кръгла маса. Тя е резултат от стремежа ни да спомогнем за още по-обективен и по-обстоен поглед на процесите в тази изключително важна за съвременното ни сфера.

Така чрез авторитетната академична трибуна на ВУСИ се дава възможност за представяне и анализ на актуални политики и модели, на примери за каузи и инициативи, допринасящи за развитието на човешките ресурси.

Убеден съм в успеха на докладите на научноприложната кръгла маса и в осъществяването на качествена и ползотворна дискусия.

Висшето училище по сигурност и икономика последователно и устойчиво реализира модерни и оригинални методи за качествено подобряване на сектора на човешките ресурси в полза на обществения, научния и образователния подем.

Благодаря на всички участници в научноприложната кръгла маса, които чрез своите научни разработки ще допринесат за още една важна крачка в съзидателната посока.

Давам начало на престижния форум, посветен на Международния ден на специалистите по управление на човешки ресурси, и пожелавам успешна работа на всички!

Атанаска Тунтова

доцент, доктор във ВУСИ – Пловдив

ПРОГРАМА НА КРЪГЛАТА МАСА С ВКЛЮЧЕНИ АВТОБИОГРАФИЧНИ ДАННИ НА ВОДЕЩИТЕ ЛЕКТОРИ

11.00 – 11.10

проф. д.п.н. Георги Манолов

Встъпителни думи

11.10 – 11.25

Десислава Василева – „Idea PR & advertising“, и

проф. д-р Валентин Василев – ВУСИ

„Работилница за репортери“ – споделяне на опит и модел за мотивация, базиран на емоциите

11.25 – 11.40

Вилимир Александров – председател на Общински съвет – Симитли

Местни публични политики в областта на младежките инициативи и развитие на човешките ресурси

11.40 – 11.55

Моника Чопакова – оперативен директор на „Bulgaria Wants You“ и член на УС на Сдружение „ДНК“

Да мотивираш чрез каузи

11.55 – 12.10

Бияна Тодорова – предприемач, CEO & Founder – „1 meter chocolate“ и Blagodaria.bg

Да мотивираш чрез съзидание и смисъл

12.10 – 13.30

Време за научни съобщения, изказвания, въпроси и дискусия

13.30 – 14.15

Допълнителна програма: уъркшоп на тема

„Позитивно УЧР“

с водещ **Денис Никифоров**

СБОРНИК С ДОКЛАДИ ОТ НАУЧНОПРИЛОЖНА КРЪГЛА МАСА
на тема

**Съвременни предизвикателства и ефективно
развитие на човешкия капитал в организациите**

Висше училище по сигурност и икономика – Пловдив,
Център за публични политики към ВУСИ

Българска
Първо издание

Редактор Олга Емилова Златанова
Коректор Камелия Колева Алексиева
Предпечат Камелия Колева Алексиева
Корица Камелия Колева Алексиева
Издател ИК ВУСИ – Пловдив

ISBN (Print) 978-619-7774-07-8
ISBN (Online) 978-619-7774-08-5

Пловдив, 2024 г.